



# De perfecte balans tussen ambacht en automatisering

“Automatisering heeft in ons werk de laatste jaren een enorme vlucht genomen – zo wordt er momenteel steeds meer ontworpen in 3D. Constant innoveren en processen vernieuwen is dan ook ongelofelijk belangrijk.”



Aan het woord is Andy de Bont, directeur van Lamers Natuursteen Industrie in Almelo. “Veel natuursteenbedrijven waren voorheen nog dinosaurussen. Binnen onze innoverende werkwijze willen wij voortdurend zorgen voor en zoeken naar andere werkmethodes en gewichtsbesparende methodieken, ook met betrekking tot de werkplekken van onze medewerkers. Want ook dat is MVO: je mensen ontzien en de kans op blessures bewust beperken.” De geschiedenis van Lamers Natuursteen Industrie gaat inmiddels 120 jaar terug. In 2007 heeft Andy de Bont de onderneming samen met zijn zwager André Eshuis overgenomen. “Er moet altijd een goede balans worden gehouden tussen ambachtelijk vakmanschap en techniek. Daarin moet je steeds een zo efficiënt mogelijke combinatie

blijven zoeken”, legt Andy de Bont uit. “Wij doen hier nog heel veel met de hand. Maar we hebben nu bijvoorbeeld ook de beschikking over een kantepolijster, waarmee we onder meer een constantere kwaliteit kunnen realiseren. Sommige werkstukken, zoals restauratiewerk en antieke bladen, zullen echter altijd handwerk blijven.”

## MONITOREN VAN HET PRODUCTIEPROCES

Hij vertelt dat Lamers Natuursteen Industrie van oudsher altijd sterk is geweest in grafwerk. In de periode van 2006 tot 2013 zijn deze werkzaamheden niet uitgevoerd; in 2013 hebben de partners de activiteit echter weer teruggekocht en productief uitgebreid. De automatisering binnen het bedrijf wordt niet enkel doorgevoerd in de productie: “In 2012 hebben wij een eigen calculatieprogramma

ontwikkeld, met ondersteuning van Europese subsidie. Dit is een module die ons onder meer in staat stelt om het productieproces te monitoren en te volgen. Op die manier worden maatfouten geëlimineerd. Alles wordt vooraf gespecificeerd in maat, lengte en afwerking vermeld in de offerte – en dat is dan ook gelijk ons productieproces dat we daarin specificeren. ‘Meten is weten’ blijft als ijzeren wet simpelweg aan de orde. Alles wat hier de deur uit gaat is op die manier voor 99,9% zeker foutloos qua maatvoering. En dat is ook een van onze krachten. Bovendien kunnen we hiermee een kort productieproces plannen; wij hanteren een planning van twee weken, wat heel kort is en absoluut onderscheidend in de markt.” In de regio Oost-Nederland ondervindt Lamers slechts in beperkte mate concurrentie in de natuursteenbranche, een gegeven dat in de rest van Nederland anders ligt.

## NIEUWE GROENE BEDRIJFSKLEUR

Andy de Bont: “Wij behoren op ons vakgebied in Nederland tot de top 5 als het gaat om de bouwkundige tak. Als leverancier hebben wij een uitermate grote klantenkring van

*“Momenteel zijn wij bezig om een productieproces volledig te gaan robotiseren”*